

SPITALUL DE PNEUMFTIZIOLOGIE LEAMNA - DOLJ	
INTRARE	Nr. 1525
IESIRE	
Ziua 28	Luna 04 Anul 2017

CONSILIUL JUDEȚEAN DOLJ
SPITALUL DE PNEUMFTIZIOLOGIE LEAMNA

Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.15823

Com.Bucovăț, Sat Leamna de Sus, Jud.Dolj
Tel/Fax: +40251360395, +40251.360054

Web: www.spitalulpnf.ro
E-mail: spitalulpnf@yahoo.com

BIBLIOGRAFIE
CONCURS/EXAMEN
DIRECTOR FINANCIAR-CONTABIL

1. Legea contabilității nr. 82/1991 cu modificările și completările ulterioare;
2. Ordinul nr.1917/2005 pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilă a instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, cu modificările și completările ulterioare;
3. Legea nr.500/2002 privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare;
4. Ordinul 1792/2002 pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonantarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale;
5. Ordinul 2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de activ și de pasiv;
6. Ordonanța nr.119/1999 privind controlul intern și controlul financiar preventiv cu modificările și completările ulterioare;
7. Legea nr.95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, actualizată;
8. Ordinul MS nr. 763/22.06.2016 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare în anul 2016 a HG nr. 161/2016 pentru aprobarea pachetelor de servicii și Contractului cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2016-2017(actualizată);
9. Legea nr. 227/08.09.2015 privind codul fiscal(actualizată);
10. Legea 273/29.06.2006 privind finanțele publice locale;
11. Ordinul MFP nr. 923/2014 pentru aprobarea Normelor metodologice generale referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv și a Codului specific de norme profesionale pentru persoanele care desfășoară activitatea de control financiar preventiv propriu cu modificările și completările ulterioare;
12. HG 841/23.10.1995 privind procedurile de transmitere fără plată și de valorificare a bunurilor aparținând instituțiilor publice;
13. Ordinul 1043/2010 privind aprobarea Normelor metodologice pentru elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public;
14. Legea Cadru nr. 284/2010 privind salarizarea unitară a personalului plătit din fonduri publice cu modificările și completările ulterioare;
15. Legea nr. 98/19.05.2016 privind achizițiile publice cu modificările și completările ulterioare;
16. Ordin CNAS nr. 155/2017 privind aprobarea Normelor tehnice de realizare a programelor naționale de sănătate publică, pentru anii 2017 și 2018;
17. Ordonanța Guvernului 81/2003, privind reevaluarea și amortizarea activelor fixe aflate în patrimoniul instituțiilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
18. Ordin MS nr. 377/2017 privind aprobarea Normelor tehnice de realizare a programelor naționale de sănătate publică, pentru anii 2017 și 2018;
19. Ordin MSP nr. 921/2006 pentru stabilirea atribuțiilor comitetului director din cadrul spitalului public.





SPITALUL DE PNEUMOTIZIOLOGIE LEAMNA - DOLJ	
INTRARE	Nr. 1527
IESIRE	
Ziua 28	Luna 04

CONSILIUL JUDEȚEAN DOLJ
SPITALUL DE PNEUMOTIZIOLOGIE LEAMNA

Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr. 15823

Com. Bucovăț, Sat Leamna de Sus, Jud. Dolj
Tel/Fax: +40251360395, +40251.360054

Web: www.spitalulpnf.ro
E-mail: spitalulpnf@yahoo.com

TEME PROIECT / LUCRARE
DIRECTOR FINANCIAR- CONTABIL

TEME CADRU PENTRU PROIECTUL DE MANAGEMENT

1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului

- a) Analiza circuitelor funcționale;
- b) Analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, administrative etc.);
- c) Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate;
- d) Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice;
- e) Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului.

2. Schimbarea profilului unui spital cu performanțe nesatisfăcătoare

- a) Dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare în cadrul spitalului (urgentă, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare etc.);
- b) Transformarea într-un centru multifuncțional de tip ambulatoriu;
- c) Transformarea într-un centru medico – social;
- d) Privatizarea unor secții din cadrul spitalului.

3. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

- a) Evaluarea încadrării cu personal pe categorii;
- b) Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal;
- c) Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal;
- d) Metode de creștere a performanței personalului;
- e) Stimularea satisfacției profesionale a personalului medical.

4. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital

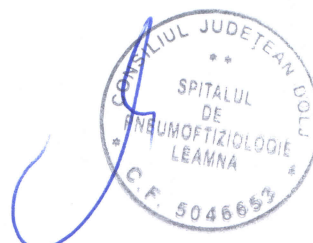
- a) Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
- b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice.

5. Analiza situației economico – financiare a spitalului

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții etc.);
- c) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate;
- d) Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private.

6. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității

- a) Calitatea serviciilor;
- b) Calitatea datelor raportate;



c) Calitatea personalului;

d) Satisfacția pacienților.

7. Strategia managementului în domeniul achizițiilor

a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);

b) Modalități de achiziție;

c) Evaluarea stocurilor;

d) Indicatori de eficiență ai utilizării stocurilor.

8. Strategia managementului în activitatea de investiții

a) În echipamente;

b) Modernizarea de secții;

c) Extindere;

d) Reparații capitale.

9. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului

a) Fundamentarea activităților;

b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;

c) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului.

Candidații aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un **PROIECT DE MANAGEMENT** care vizează spitalul public pentru care concurează (maxim 8-10 pagini cu font Arial 14 la un rând), conform structurii propuse mai jos.

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

A) Descrierea situației actuale a spitalului;

B) Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;

C) Identificarea problemelor critice;

D) Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute;

E) Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata;

1.Scop;

2. Obiective- indicatori;

3. Activitati;

a) definire;

b) incadrare in timp- grafic Gantt;

c) resurse necesare- umane, materiale, financiare;

d) responsabilitati

4. Rezultate asteptate

5. Monitorizare- indicatori;

6. Evaluare- indicatori;

