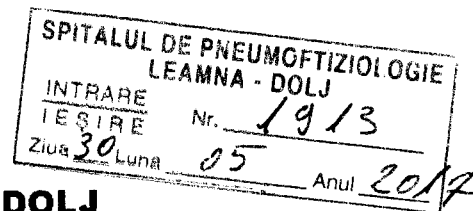


CONSILIUL JUDEȚEAN DOLJ
SPITALUL DE PNEUMFTIZIOLOGIE LEAMNA

Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.15823

Com.Bucovăț, Sat Leamna de Sus, Jud.Dolj
Tel/Fax: +40251360395, +40251.360054

Web: www.spitalulpnf.ro
E-mail: spitalulpnf@yahoo.com



TEME PROIECT / LUCRARE
DIRECTOR FINANCIAR- CONTABIL

TEME CADRU PENTRU PROIECTUL DE MANAGEMENT

1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului

- a) Analiza circuitelor funcționale;
- b) Analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, administrative etc.);
- c) Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate;
- d) Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice;
- e) Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului.

2. Schimbarea profilului unui spital cu performanțe nesatisfăcătoare

- a) Dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare în cadrul spitalului (urgență, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare etc.);
- b) Transformarea într-un centru multifuncțional de tip ambulatoriu;
- c) Transformarea într-un centru medico - social;
- d) Privatizarea unor secții din cadrul spitalului.

3. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

- a) Evaluarea încadrării cu personal pe categorii;
- b) Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal;
- c) Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal;
- d) Metode de creștere a performanței personalului;
- e) Stimularea satisfacției profesionale a personalului medical.

4. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital

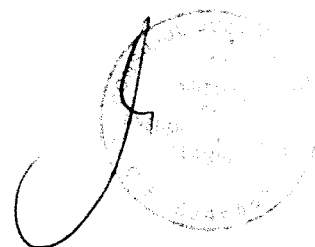
- a) Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
- b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice.

5. Analiza situației economico - financiare a spitalului

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții etc.);
- c) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate;
- d) Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private.

6. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității

- a) Calitatea serviciilor;
- b) Calitatea datelor raportate;



c) Calitatea personalului;

d) Satisfacția pacienților.

7. Strategia managementului în domeniul achizițiilor

a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);

b) Modalități de achiziție;

c) Evaluarea stocurilor;

d) Indicatori de eficiență ai utilizării stocurilor.

8. Strategia managementului în activitatea de investiții

a) În echipamente;

b) Modernizarea de secții;

c) Extinderi;

d) Reparații capitale.

9. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului

a) Fundamentarea activităților;

b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;

c) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului.

Candidații aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un **PROIECT DE MANAGEMENT** care vizează spitalul public pentru care concurează (maxim 8-10 pagini, cu font Arial 14 la un rând), conform structurii propuse mai jos.

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

A) Descrierea situației actuale a spitalului;

B) Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;

C) Identificarea problemelor critice;

D) Selectarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute;

E) Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:

1. Scop;

2. Obiective- indicatori;

3. Activitati;

a) definiție;

b) încadrare în timp- grafic Gantt;

c) resurse necesare- umane, materiale, financiare;

d) responsabilitati

4. Rezultate asteptate

5. Monitorizare- indicatori;

6. Evaluare- indicatori;

MANAGER
DR. MATEI MARIUS